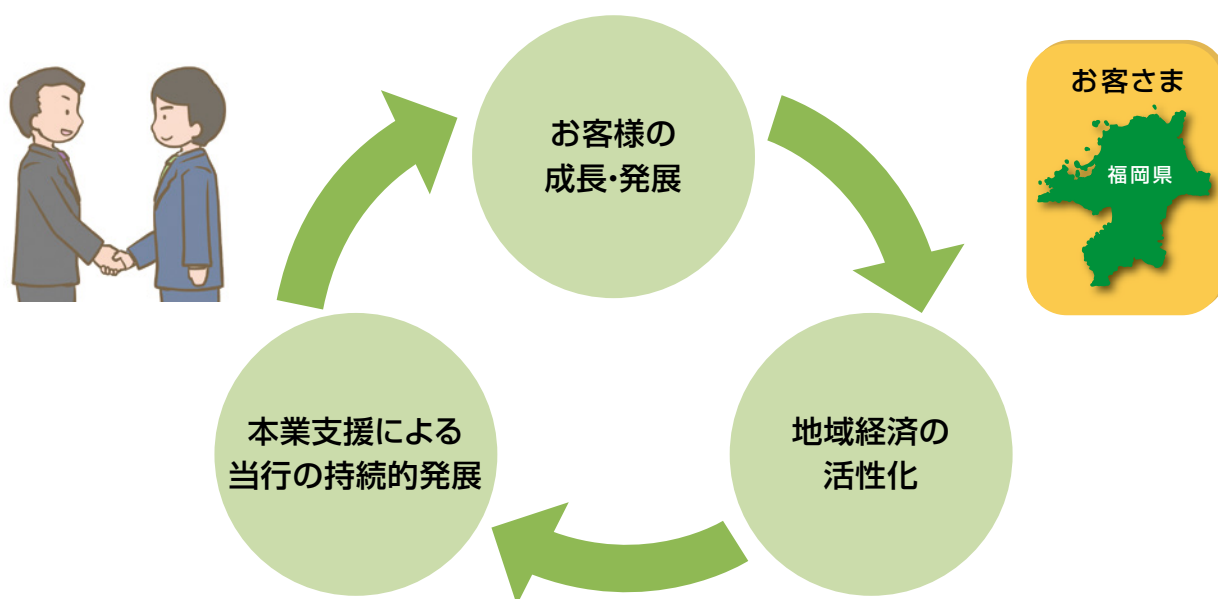


金融仲介機能の発揮に向けた取組み

当行は、お客さまからお預りした資金をもとに、福岡県を中心としたお客さまへのご融資を通じて地域経済の持続的発展に努めております。

2018年度～2020年度を計画期間とする第11次中期経営計画では、基本戦略の1つに「地元中小企業のニーズに寄り添ったサービスを提供し、共に喜び、共に発展する」を掲げ、金融仲介機能を発揮し、お客さまの経営課題解決のサポートに積極的に取り組んでおります。当行では、2016年9月に金融庁より公表された「金融仲介機能のベンチマーク」（金融仲介機能の発揮状況を客観的に評価できる多様な指標）を金融仲介の質を一層高めていくための指標として活用しております。



ベンチマークは、すべての金融機関の金融仲介への取り組みを客観的に評価するために活用可能な「共通ベンチマーク」、各金融機関が事業戦略やビジネスモデル等を踏まえて選択できる「選択ベンチマーク」、金融機関が独自に設定する「独自ベンチマーク」より構成されています。

当行では、共通ベンチマーク5項目に加え、選択ベンチマーク2項目、独自ベンチマーク1項目を開示項目として選定しています。

取引先企業の経営改善や成長力の強化

▽メイン先数および融資残高

共通ベンチマーク1

(2020年3月末)	
メイン先数※1	2,381先
うち経営指標が改善した先数※2	1,694先
メイン先の融資残高※1	1,331億円

▽経営指標が改善した1,694先の融資残高の推移

共通ベンチマーク1



※1 メイン取引先:直近2期の財務データがあり、福岡中央銀行の取引先のうち、福岡中央銀行の融資残高が1位の先

※2 経営指標:メイン先数のうち、売上高、営業利益率(営業利益÷売上高)のいずれかの指標が前期対比で改善した先

経営改善や抜本的事業再生支援に向けた取組み

▽金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況

共通ベンチマーク2

条件変更総数		2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
		574先	528先	492先
うち好調先	売上高達成率120%超の先	5先	4先	5先
うち順調先	売上高達成率80%～120%の先	9先	10先	8先
うち不調先	売上高達成率80%未満の先	560先	514先	479先

※不調先には経営改善計画(実抜計画)未作成の先も含まれます。

創業者支援に向けた取組み

▽金融機関が関与した創業、第二創業の件数

共通ベンチマーク3

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
創業支援先	98先	103先	67先
第二創業支援先	0先	2先	0先

※創業…創業計画の策定支援、創業期の取引先への融資、政府系金融機関や創業支援機関の紹介、ベンチャー企業への助成金・融資・投資

※第二創業…以下の①②③のいずれかに該当する先

- ①事業を営む企業の後継者等が新事業を開始
- ②事業を譲渡した経営者等が新規事業を開始
- ③抜本的事業再生で企業が業種を変えて再建

ライフステージに応じたソリューション機能の強化

▽ライフステージ別の与信先数、および、融資額(先数単体ベース)

共通ベンチマーク4

2020年3月末	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
与信先数	360先	257先	5,988先	163先	546先
融資額	127億円	112億円	2,325億円	51億円	122億円

※創業期…創業、第二創業から5年まで

成長期…直近2期の売上高平均が直近3期の売上高平均の120%超

安定期…直近2期の売上高平均が直近3期の売上高平均の80%～120%

低迷期…直近2期の売上高平均が直近3期の売上高平均の80%未満

再生期…貸付条件の変更等を行った期間

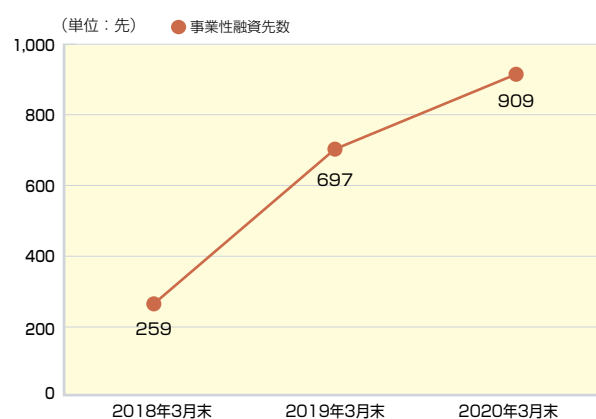
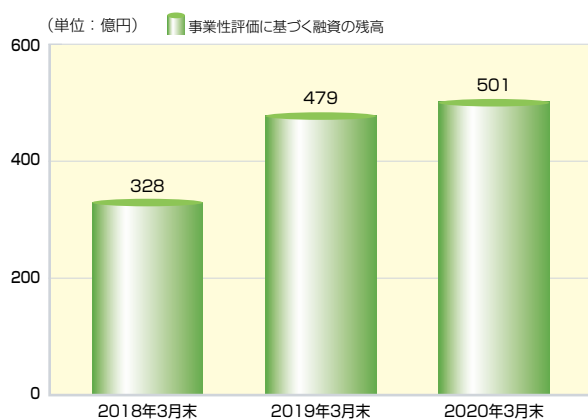
※財務データが直近3期以上ない先は除く

事業性評価に基づく融資による本業支援

▽金融機関が事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額

共通ベンチマーク5

※事業性評価に基づく融資は定量的な財務内容のみによらず、事業内容・技術力・持続性や成長可能性および経営者の資質等、個社ごとに異なる事業性を適切に評価した融資をいいます。



地域へのコミットメント・地域企業とのリレーション

▽全事業性融資先数と地域別先数の推移

選択ベンチマーク1

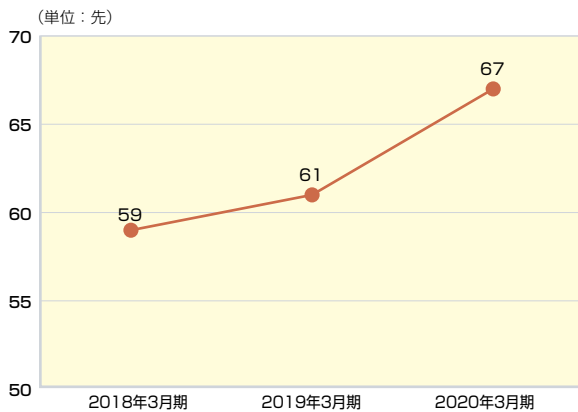
	2018年3月末		2019年3月末		2020年3月末	
	福岡県	福岡県外	福岡県	福岡県外	福岡県	福岡県外
全事業性融資先数(A)	12,732先		12,367先		12,094先	
地域別先数の推移(B)	12,559先	173先	12,200先	167先	11,930先	164先
地域別先数の割合(B/A)	98.64%	1.36%	98.65%	1.35%	98.64%	1.36%

※全取引先…地方公共団体・アパートローンを含む法人・個人の事業性融資先

企業のライフステージに応じたソリューションの提供

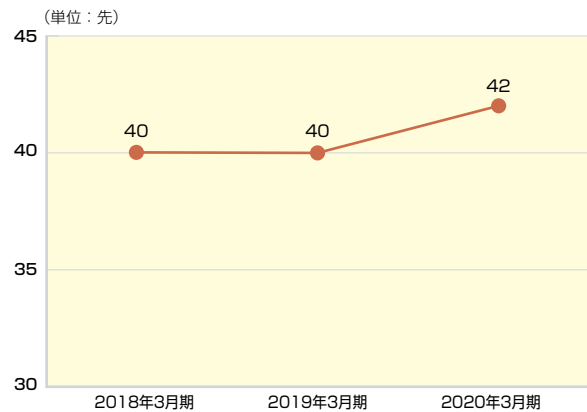
▽M&A支援先数 選択ベンチマーク19

※買い企業、または売り企業とアドバイザー契約を締結した先や、M&Aに向けて面談を行った先を含みます。



▽事業承継支援先数 選択ベンチマーク21

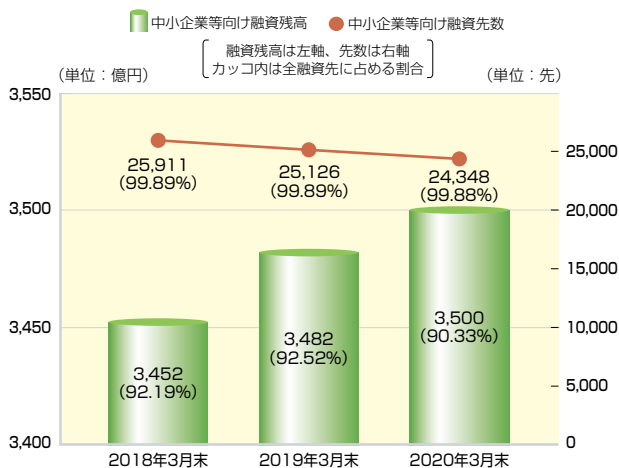
※事業承継に向けた面談を行った先を含みます。



中小企業への円滑な資金供給による中小企業の成長力支援

▽中小企業等向け融資の先数・融資残高

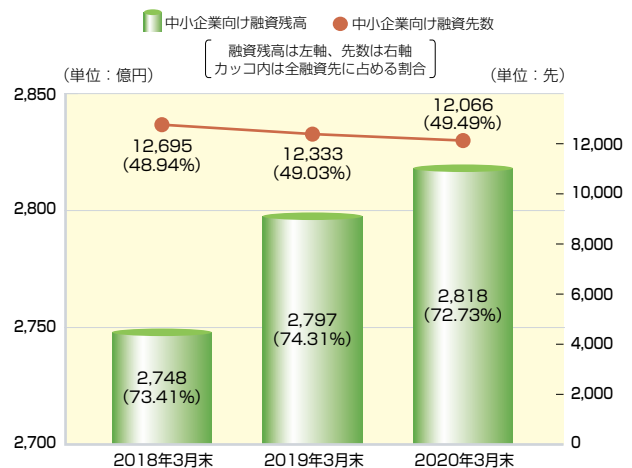
独自ベンチマーク



※中小企業等向け融資残高…
全貸出金のうち中小企業、個人自営業者および個人に対する貸出金残高

▽中小企業向け融資の先数・融資残高

独自ベンチマーク



※中小企業向け貸出融資残高…
左記の中小企業等向け融資残高より個人ローンを除いたもの